

DX for VCM※ WG

※Value Chain Management

活動報告書

2020年5月31日

■背景(動機)

- Digital Transformation (DX)
ビジネス上の想いを実現するためにはDXを避けては通れない時代である
- Value Chain Managementのデジタル化
デジタル化を推進する活動において、検討で使える道具(共通言語としての参照モデル)があると便利である。かつてSupply Chain ManagementでSCORモデルを使ったように
- DCM(Digital Capability Model) for Supply Networks
ASCM(APICS)が、SCORのオルタナティブモデルとして、デジタル時代のモデル“DCM”をリリースしたので、まずはその内容をいち早くキャッチアップしたい

■目的

- DX関連のモデルを学び理解して、メンバー各自のビジネスに役立てる
- まずは、DCM for Supply Networksを解明する

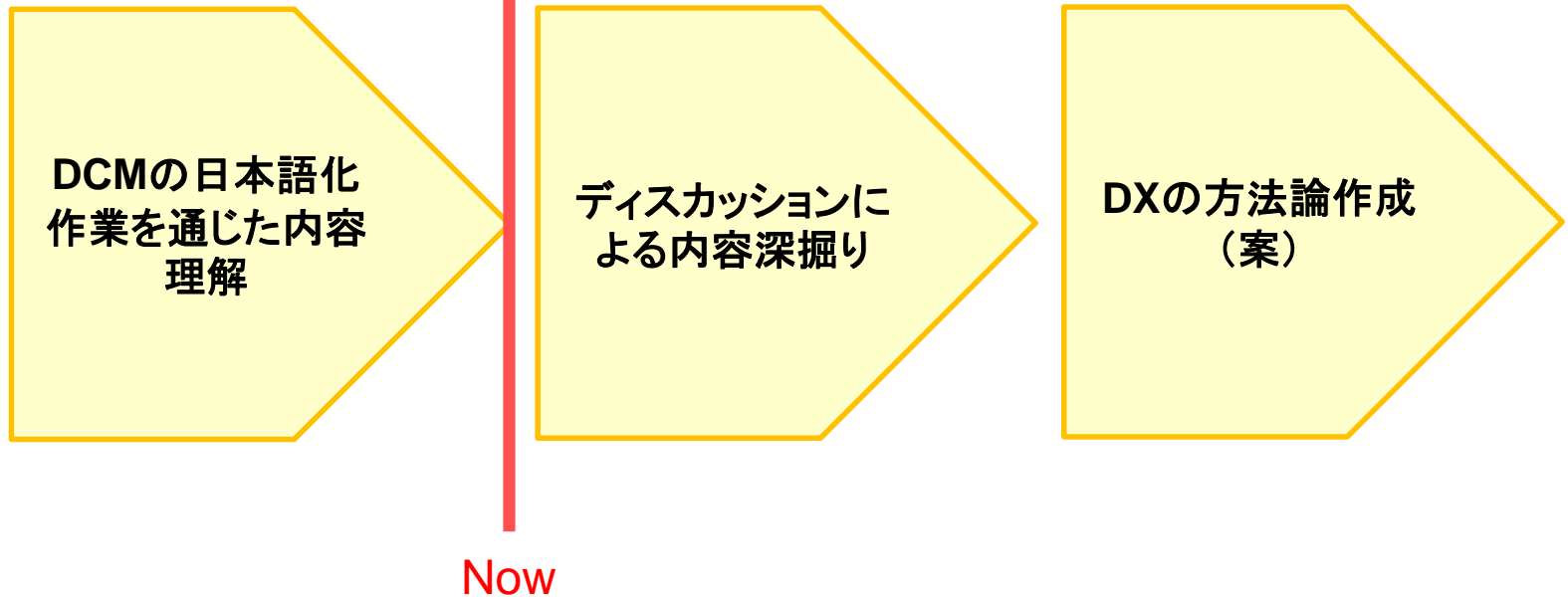
■成果物定義

- DCM for Supply Networksを理解したヒト(参加メンバー) ……初年度
- DXで使えるプロセス参照モデルとその使い方 ……2年目以降

2019年12月23日
キックオフ

2020年5月末

2020年12月末

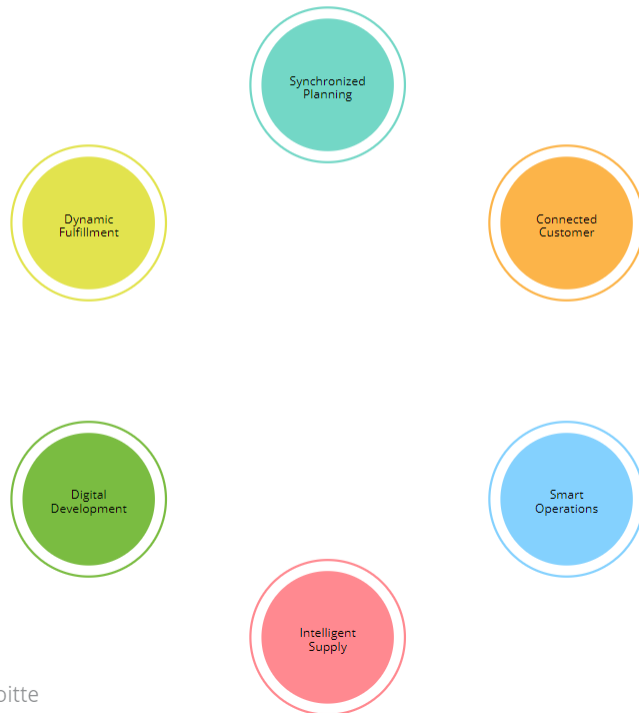
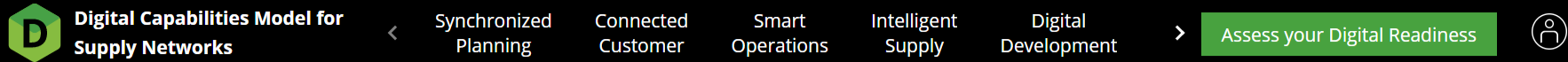


本報告の対象

この期間の活動内容は、議論のベースを作る目的でDCMの理解が中心。よって、本報告はDCMの外観の紹介が主となる。

ASCMがリリースしたサプライネットワークのDXに関するケイパビリティモデル (本WGの議論のベースとして利用)

<https://dcm.ascm.org/>



Digital Capabilities Model for Supply Networks

The objective of the Digital Capabilities Model for Supply Networks is intended to provide the supply chain profession a reference model to guide the development of digital supply networks. The model is designed in a relational manner to help supply chain professionals envision and then build digitally-enabled capabilities required to transform their linear supply chains into a set of dynamic networks. 2019 marks the start of a multi-year journey to develop, pilot, and evolve the model based on feedback from ASCM members worldwide.

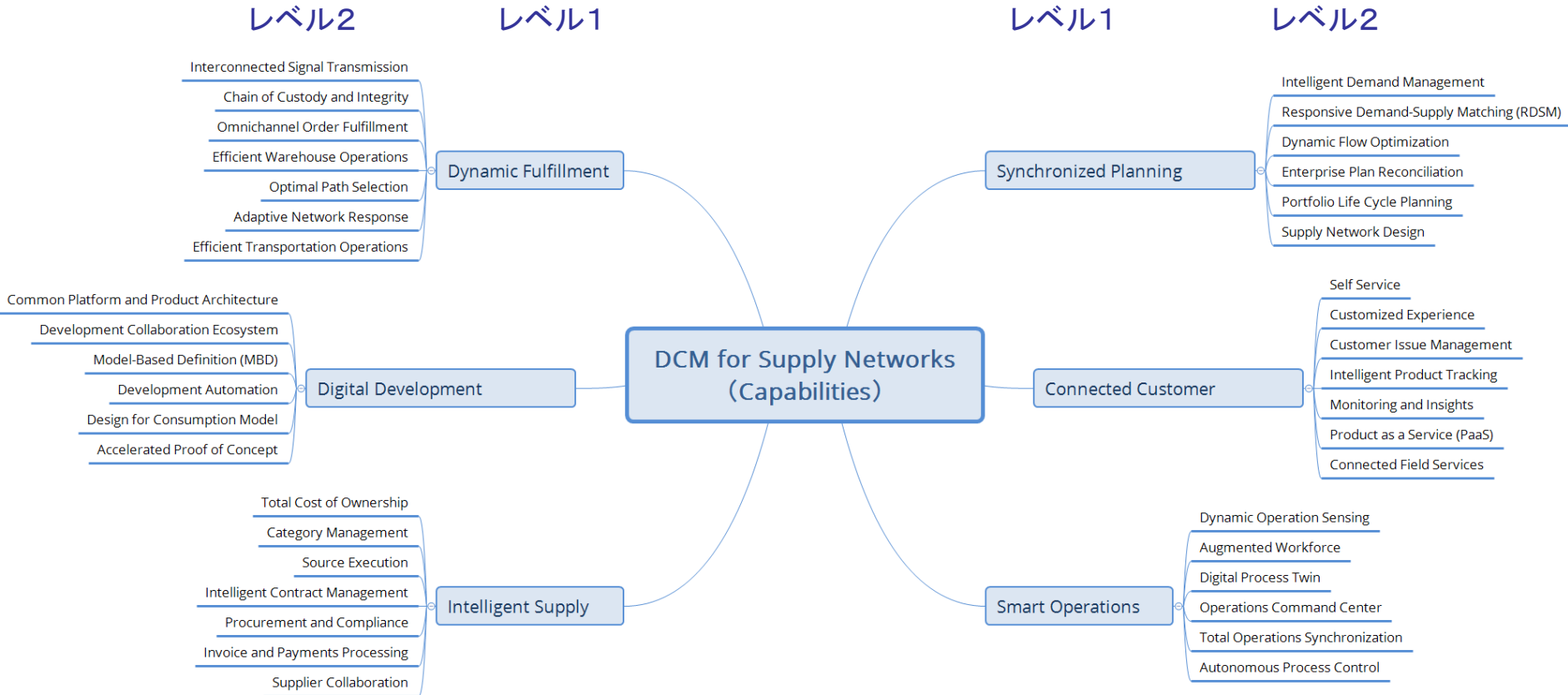
Level-1 Capabilities

- Synchronized Planning
- Connected Customer

DCMでは、6つのレベル1ケイパビリティを定義し、レベル2のケイパビリティへと展開

※レベル2の詳細の閲覧にはASCMのメンバーシップが必要

各レベル1 ケイバビリティが、6~7つのレベル2 ケイバビリティに展開される



ケイパビリティ間の関係性

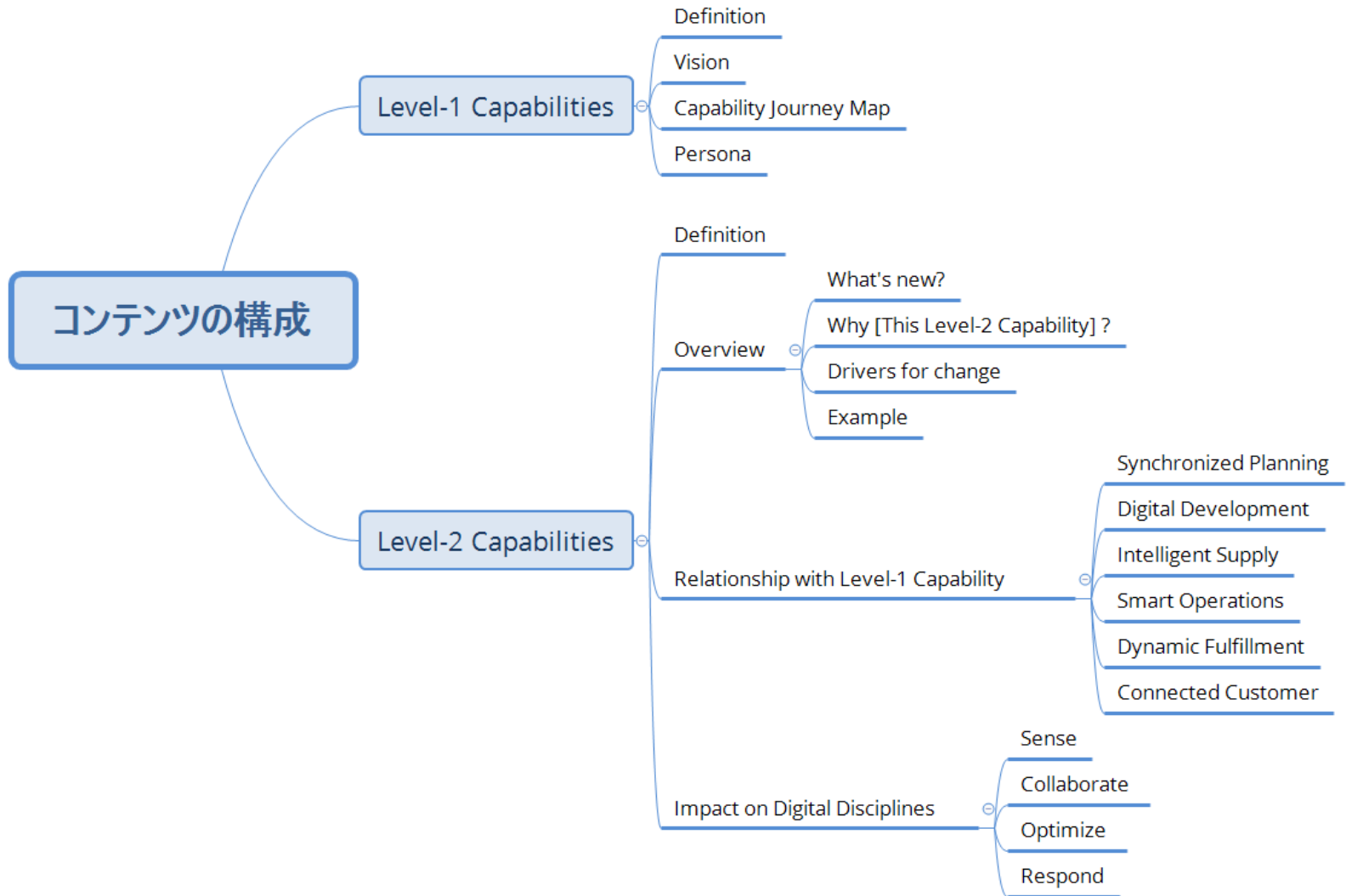
ケイパビリティ間の関係性を以下のマトリクスで整理

【関係性】 3:大、2:中、1:小

【読み方】

Level-1 Capability	Level-2 Capabilities	Relevant Process Element from SCOR	Synchronized Planning				Connected Customer					Smart Operations				Intelligent Supply				Digital Development				Dynamic Fulfillment																									
			Intelligent Demand Management	Responsive Demand-Supply Matching (RDSM)	Dynamic Flow Optimization	Enterprise Plan Reconciliation	Portfolio Life Cycle Planning	Supply Network Design	Self Service	Customized Experience	Customer Issue Management	Intelligent Product Tracking	Monitoring and Insights	Product as a Service (PaaS)	Connected Field Services	Dynamic Operation Sensing	Augmented Workforce	Digital Process Twin	Operations Command Center	Total Operations Synchronization	Autonomous Process Control	Total Cost of Ownership	Category Management	Source Execution	Intelligent Contract Management	Procurement and Compliance	Invoice and Payments Processing	Supplier Collaboration	Common Platform and Product Architecture Ecosystem	Development Collaboration Ecosystem	Model-Based Definition (MBD)	Development Automation	Design for Consumption Model	Accelerated Proof of Concept	Interconnected Signal Transmission	Chain of Custody and Integrity	Omnichannel Order Fulfillment	Efficient Warehouse Operations	Optimal Path Selection	Adaptive Network Response	Efficient Transportation Operations								
Synchronized Planning																																																	
	Intelligent Demand Management	sP1.1, sP2.1		3	2	3	3	3	3			2	3																										1	1									
	Responsive Demand-Supply Matching (RDSM)	sE9.5	3		3	1					3	3						2						1											3	2	3	2	3	2									
	Dynamic Flow Optimization		2	3		2												2						2											3	3	3	3		2									
	Enterprise Plan Reconciliation		3	1	2						2													2												2	1			2									
	Portfolio Life Cycle Planning	sP2.3	3																								1	2																					
	Supply Network Design	sD3.7	3			2												2																			3			3	2								
Connected Customer																																																	
	Self Service		2	1	1		2	1		1	2	1	1				1																			3			3										
	Customized Experience		3	2	2		3	1	2		3	1	2	2																								3	2	2									
	Customer Issue Management			1			1	1	2	1	1	1		3												1		2	2							3	1	1	1	3									
	Intelligent Product Tracking		1	1	1				3	3	3		1		1			1	2																			2	3	3	2	2							
	Monitoring and Insights		2	2			1	1	2	3	3	1		2	1												3	2	2									2	3										
	Product as a Service (PaaS)					1			1	2	1		2																																				
	Connected Field Services		1			1			2	3																																							
Smart Operations																																																	
	Dynamic Operation Sensing														2	3	3	2	2																														
	Augmented Workforce													2		3	2	1	2																						1								
	Digital Process Twin	sM3.1		2	1		1	2			2	1	1																												1								
	Operations Command Center			2	2			1			2	1	1																																				
	Total Operations Synchronization		2	2	2	1	1	2						2	1	3	3							1																	2								
	Autonomous Process Control								2					2	2	1	1	1						3																									
Intelligent Supply																																																	
	Total Cost of Ownership	sP1.2, sE10.2	2	3	2	2	2	3		1		1	1	1	2	3	1							3	3	3	2	2	3	1	1										1								
	Category Management	sP2.2, sS3.1, sE10.1, sE9.1	3	3	1	2	3	3		1	1			1			2						3		3	3	3	2	3	2	2								1		1								
	Source Execution		3	1												2							3	3		3	2	2	1	1			1					1	1		1								
	Intelligent Contract Management	sE6.2, sE6.3, sE10.7	3	1	1													1					2	3	3		3	3	2	1	1							1		1									
	Procurement and Compliance		2	3	1			3										1	2	1		3	2	2	3		3	3	1											1									
	Invoice and Payments Processing	sS1.5, sS2.5, sS3.7, sD1.15, sD2.15	2	1		1																	2	1			3	2	1	3	3							1			3								
	Supplier Collaboration	sE6.4, sE6.5, sE6.6, sE6.7	3	3	2		2	1		2	1	1						2	1			2	1	2	2	3	3		1	1	1	1									1	1	1						
Digital Development																																																	
	Common Platform and Product Architecture							1																		1		2	1	1											1								
	Development Collaboration Ecosystem		1	1		1	1			1																		2	2													1							
	Model-Based Definition (MBD)			1														3																							1								
	Development Automation																																								1								
	Design for Consumption Model		1						1	2	2		2	3	2	1																									3								
	Accelerated Proof of Concept					2				1																															1								
Dynamic Fulfillment																																																	
	Interconnected Signal Transmission		3	3	3		2	3	2	3	3	3		3																											3	3	3						
	Chain of Custody and Integrity			2																																						3	2	3					
	Omnichannel Order Fulfillment		2	3	3				3	2																																	3	3	3				
	Efficient Warehouse Operations		2	2	2		1	2	1	2		2																																3	2	2			
	Optimal Path Selection	sP4.4, sD1.6, sD2.6, sD3.6	2	2	2				2									1																										1	1	1			
	Adaptive Network Response																																												3	1	1	1	
	Efficient Transportation Operations		2	2	2		1	2	1	2		2																																			3	1	

ケイパビリティのコンテンツは以下の項目で定義されている



DCMおよびSCOR解読の分担

以下の分担でモデルの内容理解を行った。
6月以降、それぞれの内容について全メンバーでディスカッションを実施する予定。

DCMレベル1ケイパビリティ	担当
Synchronized Planning	三枝(フレームワークス) 鈴木(三井E&Sシステム技研株式会社)
Connected Customer	駒井(VCPC) 永井(バークリーコンサルティング)
Smart Operations	太田(裕)(ニコン) 山口(コンビ)
Intelligent Supply	檜村(Tech-Dab) 藤林(日立システムズ)
Digital Development	安東(バークリーコンサルティング) 黒坂(シーシー・ネットワーク)
Dynamic Fulfillment	太田(奈)(バークリーコンサルティング) 吉丸(ARアドバンステクノロジー)
SCOR Digital Standard	担当
Information Model	中山(日立ソリューションズ東日本) 野村(富士通)

①DCM for Supply Networksの内容深掘り（～2020年12月）

各担当者が、日本語化の作業を通じて得た気づきや重要なポイントについて発表して、ディスカッションをファシリテートすることで、メンバー全員が更なる理解を深める。

②DXの方法論作成(案)（2021年1月～）

DCMやSCORなどの参照モデルを活用してDXを推進する際、どのような場面でどの参照モデルをどのように使うか、といったDXの方法論を創造する。

※①の終了時点でメンバーと活動の方向性を再度見直す。

ただし、COVID-19の影響で検討スケジュールは変わる可能性あり

【活動メンバー募集】

本活動にご興味がある方は是非ご一報願います。

一緒に活動しましょう！

Mail to : saegusa@vcpc.org