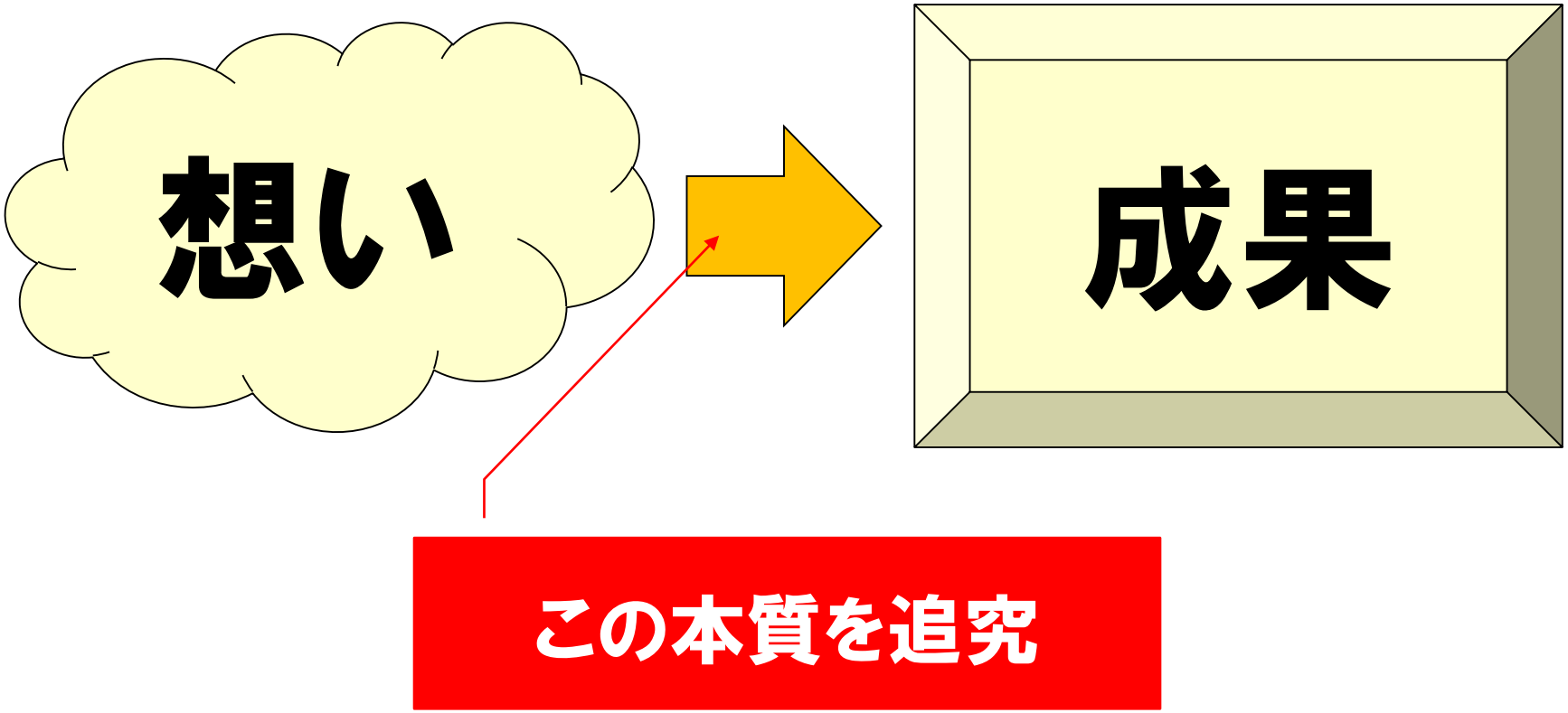
VCPC
Value-Chain Process Council

想いを育て戦略展開するプロセスの研究WG 4

活動報告
（2017年6月～2018年5月）

2018年6月1日

我がWGの出発点



漠然とした“想い”を成果につながる“戦略”として描き、
その戦略を“実現するしくみ”にする一連のプロセス

フレームワーク作成の背景と目的

VCPC
Value-Chain Process Council

■背景・動機

- 企業活動において、
  「漠然とした“想い”を成果につながる“戦略”として描き、その戦略を“実現するしくみ”にする一連のプロセス」
  が質の差はあれ動いているが、それらをプロセスとして捉えて全体像を明らかにしたプロセス参照モデルはない。

- 上記一連のプロセスを構成する各種場面において、世の中で使われている多くのプロセスモデルは、特定の業務や目的の下でフィットするものであり、検討対象範囲がそのモデルが想定している対象範囲を越えてしまうと、使えない(使いづらい)ものとなってしまう。

- 既存の各種プロセス(参照)モデルを包含した、上記一連のプロセスの参照モデル(フレームワーク)があると、個別のモデル自体も使いやすくなる。

■目的

- 「“想い”を育て実現し成果に繋げる一連のプロセス」の参照モデルを形にする

メンバー紹介

VCPC
Value-Chain Process Council

メンバー	所属
駒井　忍	マレーシア工科大学（学生会員）
三枝　利彰 ＊リーダー	日本ビジネスクリエイト
島田　昌典	三菱総合研究所
鈴木　健	トリナ・ソーラー
鈴木　淳一	日立ソリューションズ東日本（～2018.3）
高村　俊彦	フリーランス
藤林　寿	日立システムズ

（五十音順、敬称略）

アドバイザー：　中山　健　（日立ソリューションズ東日本）

報告骨子

＜前期までの活動より＞

1. VCMプロセスフレームワーク(VCPCキューブ)のご紹介

＜今期の活動報告と次期活動予定＞

2. VCPCキューブの活用方法

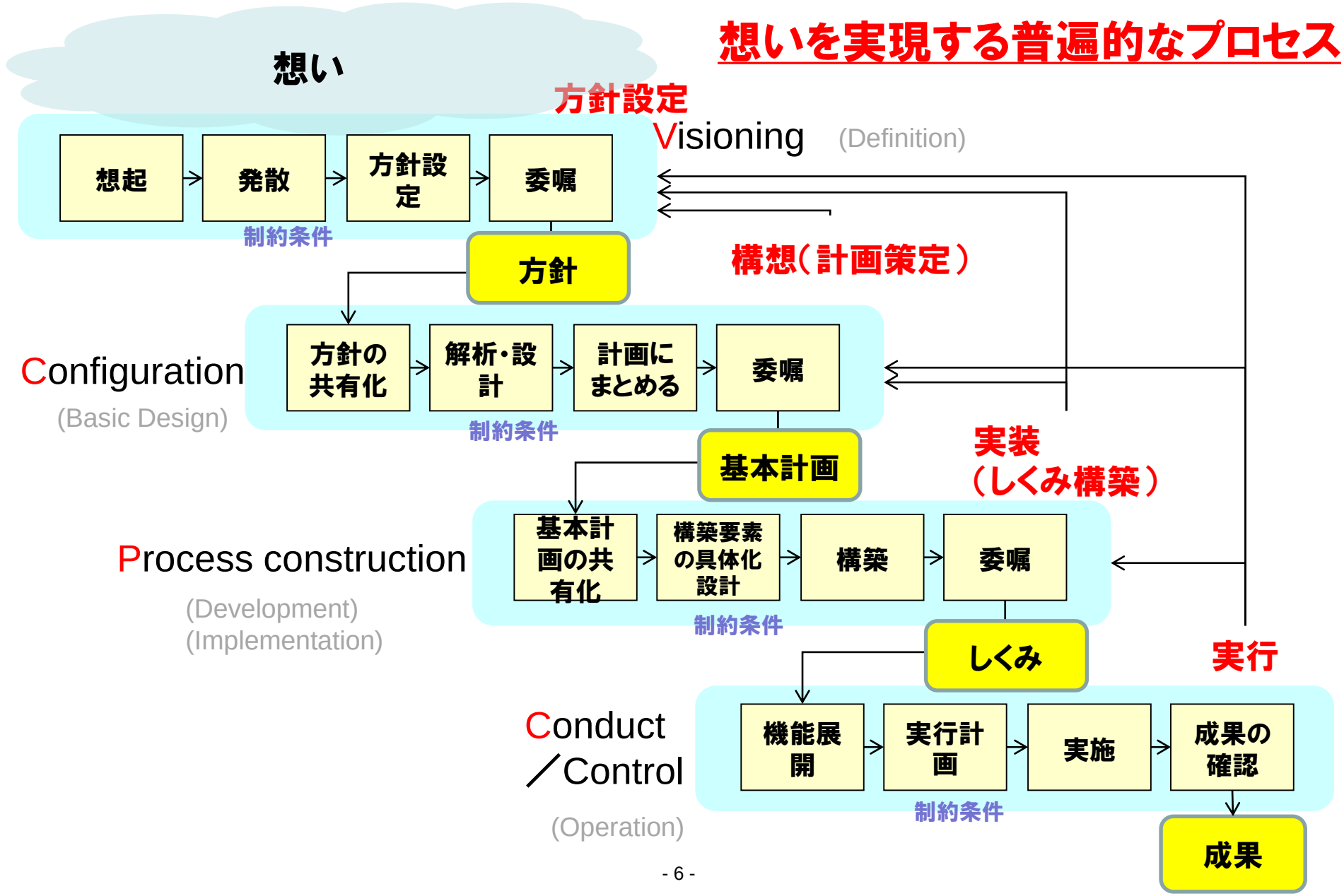
3. ケース: VCPCキューブ開発者の想い

4. 次期の活動内容とメンバー募集

1) VCMプロセスフレームワーク

VCPC Value-Chain Process Council

想いを実現する普遍的なプロセス



2）プロセス要素は3次元で定義できる ⇒ VCPCキューブ

VCPC Value-Chain Process Council

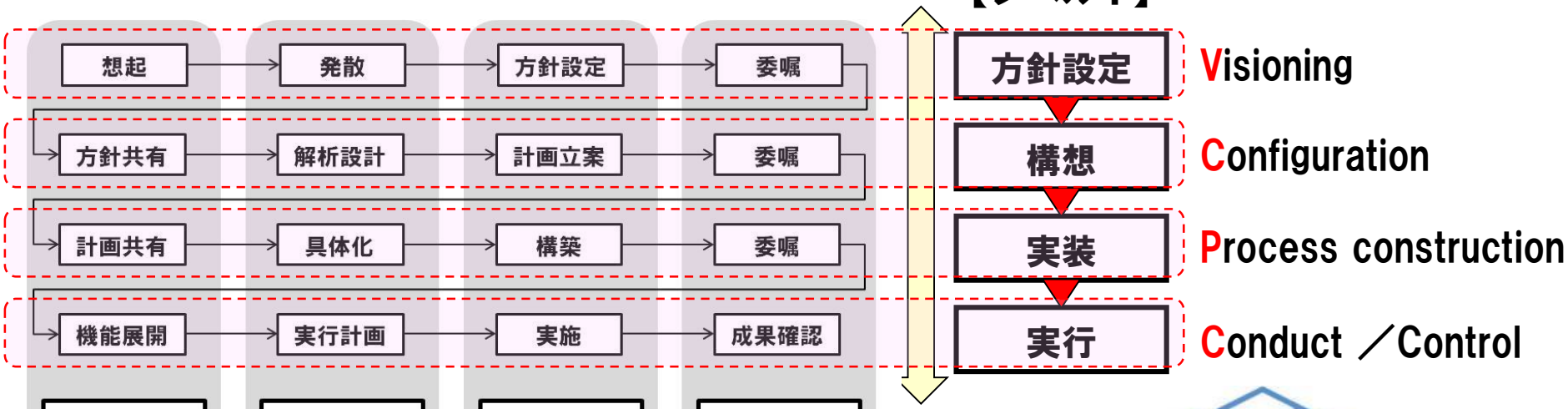
【レベル0】

【自分にとって】	既存	新規
初めて	Challenging (C)	Value exploring (V)
経験あり	Conservative (C)	Paradigm shift (P)

【世の中にとって】

想いを実現するプロセスは4×4×4＝64コの要素で表現できる

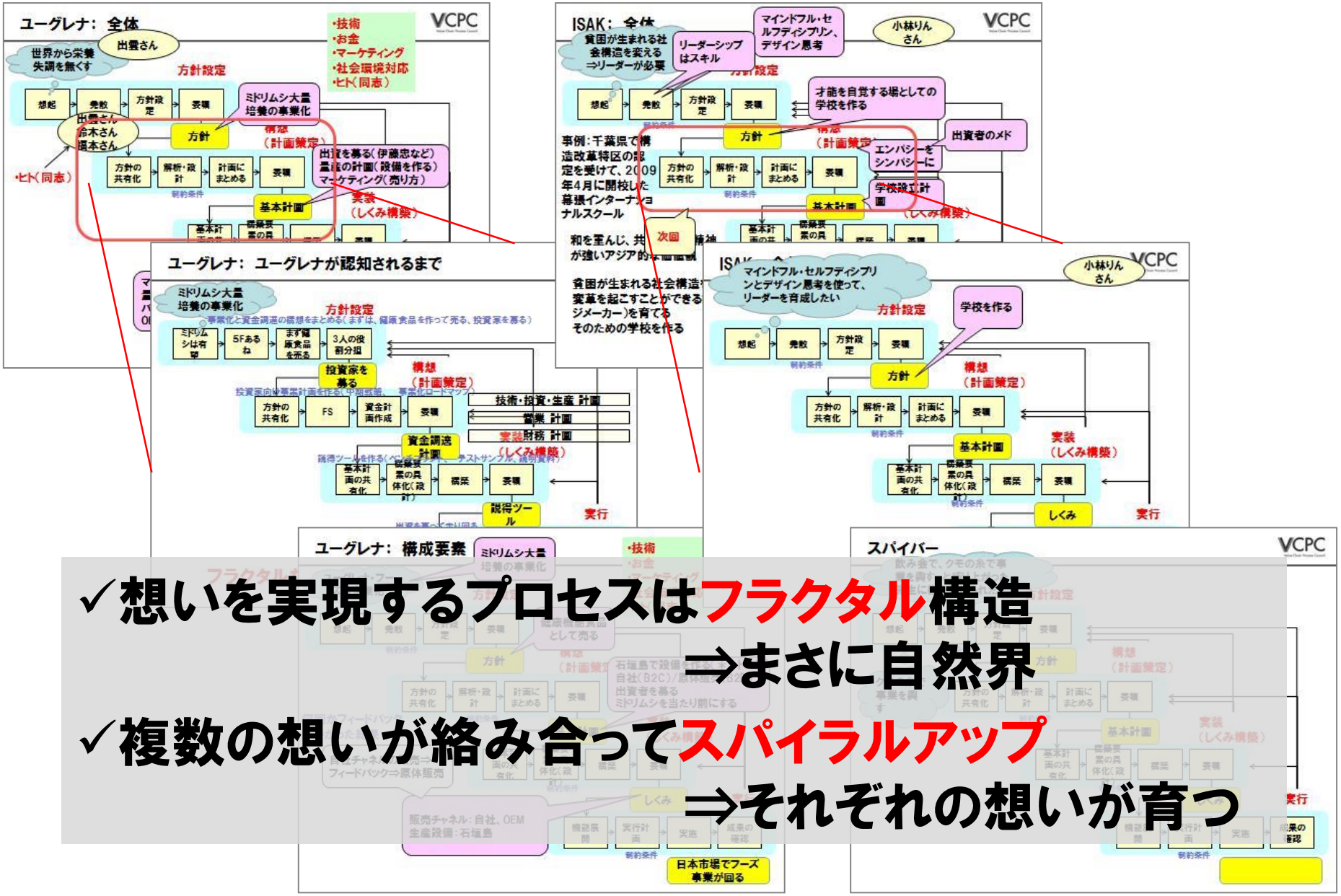
【レベル1】



分かる	考える	行う	伝える
Validate (V)	Consider (C)	Practice (P)	Communicate (C)

【レベル2】

3） それぞれの場面で「想い」を「実現」するプロセスが存在



✓想いを実現するプロセスは**フラクタル**構造

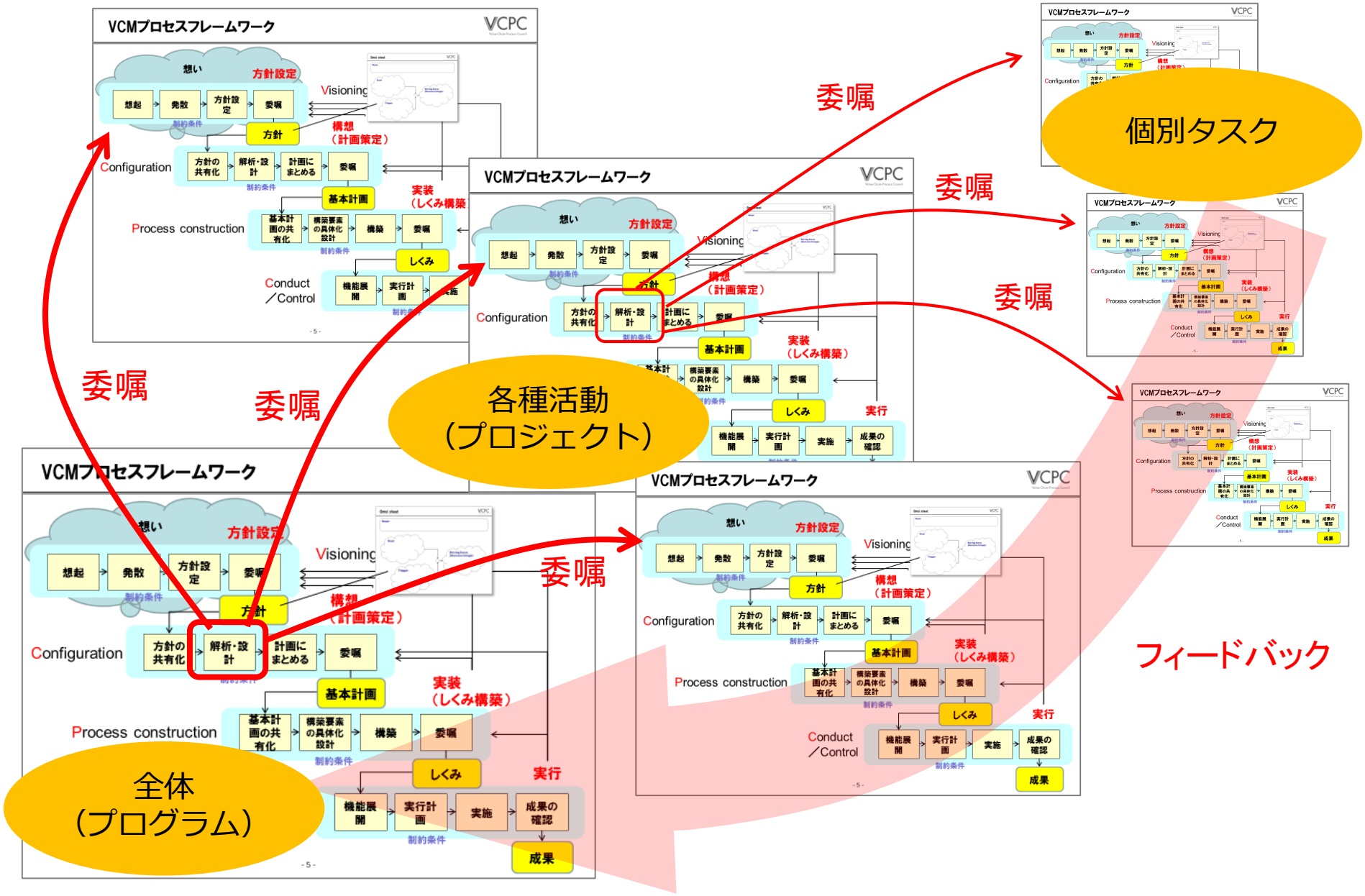
⇒まさに自然界

✓複数の想いが絡み合って**スパイラルアップ**

⇒それぞれの想いが育つ

【補足】“フラクタル”と“スパイラルアップ”のイメージ

VCPC
Value-Chain Process Council

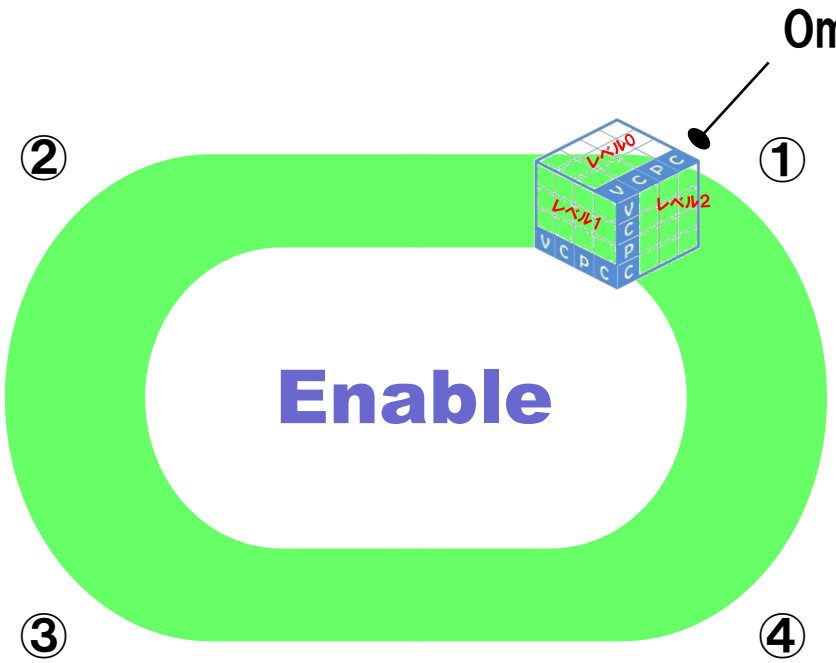


4）想いを実現する成功要因

VCPC
Value-Chain Process Council

Value Creation Process Circuit

Keys for Business Model Innovation



① **V**alue Identification

成長の壁の打破

② **C**hange mindset

意識の壁の打破

③ **P**rocess Innovation

組織の壁の打破

④ **C**reation of Technology

技術の壁の打破

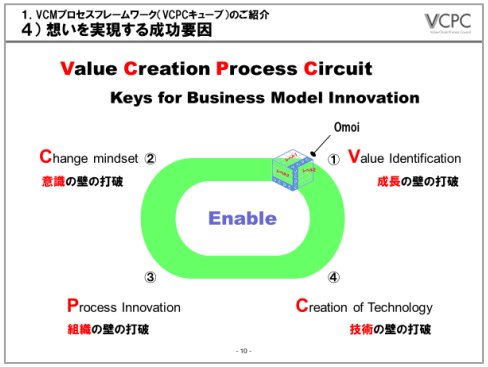
2. VCPCキューブの活用方法

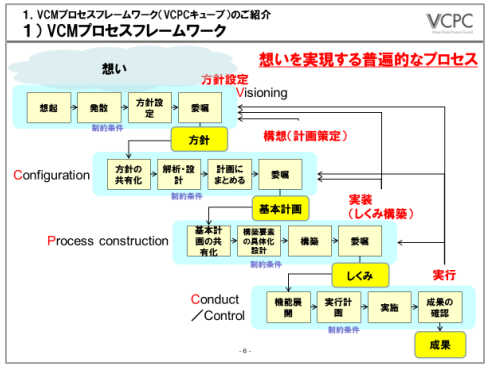
1）想いの実現に向けた検討ステップ

VCPC
Value-Chain Process Council

戦略のイメージング → **戦略の展開**

Omoi	Level0	Enable	Level1	Level2
成功イメージを明確にする	イノベーション度合いを認識する	CSFを考える	大まかなロードマップをイメージする	具体的な活動を設定する





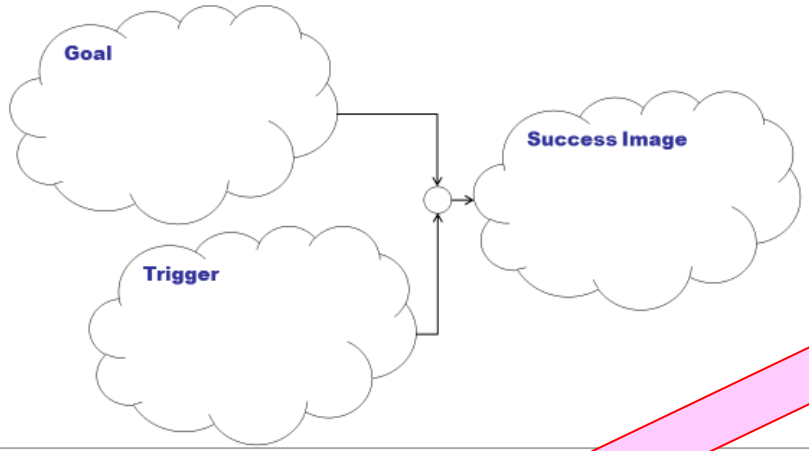
2）検討をサポートするワークシート　①戦略のイメージング

VCPC Value-Chain Process Council

Omoi sheet

VCPC

Omoi



Level 0 : Positioning sheet

VCPC

Where is your position?

【自分にとって】For me		既存 Existing	新規 New
	初めて First time	Challenging	Value exploring
	経験あり Experienced	Conservative	Paradigm shift

Value Creation Process Circuit Recognition

VCPC

	As Is	To Be
Value Identification (Change Omoi)		
Change Mind (Mind Shift)		
Process Innovation (Organizational Innovation)		
Creation of Technology (Technology Innovation)		

Omoi

成功イメージを明確にする

Level0

イノベーション度合いを認識する

Enable

CSFを考える

2）検討をサポートするワークシート　②戦略の展開

VCPC Value-Chain Process Council

Level 1 : Planning sheet

Level 1	Output	Member	Due date
Visioning 方針設定			
Configuration 構想（計画策定）			
Process construction 実装（しくみ構築）			
Conduct ／Control 実行			

Level 2 : Process elements sheet

Level 1	V・C・P・C	Description

Level 2	Validate 分かる	Consider 考える	Practice 行う	Communicate 伝える
Description				
Output				
Tools				

Level1

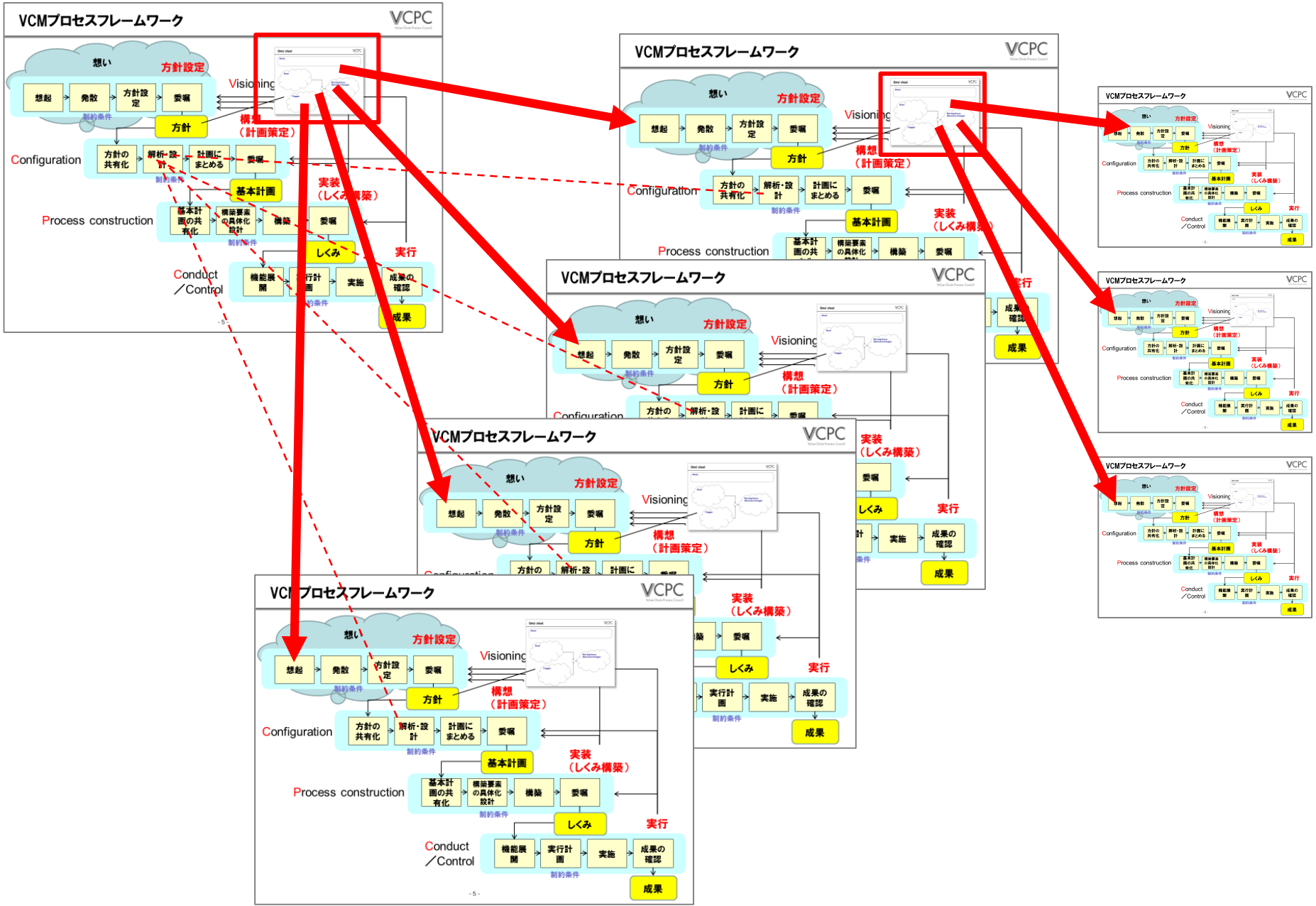
大まかなロードマップをイメージする

Level2

具体的な活動を設定する

2. VCPCキューブの活用方法

3）想いの連鎖を明確化して、それぞれの位置づけを認識



3. ケース： VCPCキューブ開発者の想い

Omoi sheet

VCPC
Value-Chain Process Council

Omoi

戦略立案や推進に役立つ汎用的な思考ツールを広めて世の中の役に立ちたい

Goal

VCPCキューブが一般に認知され、さまざまな場面で使われる

Trigger

VCPCキューブの雛形が出来た。
SCORのやり方が参考になる。

Success Image

VCPCキューブのインストラクターを育成して、ワークショップを開催する

Level 0 : Positioning sheet

VCPC
Value-Chain Process Council

Where is our position?

【本WGにとって】
For me

初めて
First time

経験あり
Experienced

Challenging ★	**V**alue exploring
Conservative	**P**aradigm shift

既存
Existing

新規
New

【世の中にとって】 For the world

3. ケース： VCPCキューブ開発者の想い

Value Creation Process Circuit Recognition

	As Is	To Be
Value Identification (Change Omoi)	想いを実現するためには、まず計画を立てて、それを実行することが大事。 いわゆるPDCA。	想いの実現過程の状況を認識して変化に素早く対応する。 PDCA＋OODA。
Change Mind (Mind Shift)	戦略展開は属人的。	手順に沿えば戦略を展開できることを共通理解とする。
Process Innovation (Organizational Innovation)	戦略展開は組織の現有戦力で考える。	戦略展開はモデルに沿って必要な組織や人材がアサインされ戦力が強化される。
Creation of Technology (Technology Innovation)	戦略は思いつきの範囲に留まる。	ワークシートを埋めることにより、戦略の可能性が広がる。

3. ケース： VCPCキューブ開発者の想い

Level 1：Planning sheet

VCPC Value-Chain Process Council

Level 1	Output	Member	Due date
Visioning **方針設定**	• WG発表資料 • Omoi sheet 本資料	• 2017年度WGメンバー	2018年5月
Configuration **構想** **（計画策定）**	• 2018年度WG活動計画	• 2018年度WGメンバー 次期活動	2018年7月
Process construction **実装** **（しくみ構築）**	• ワークショップ計画 • ワークショップ資料 • ワークショップ開催要領 • インストラクター	• 2018年度WGメンバー • インストラクター候補者	2018年12月
Conduct **／Control** **実行**	• ワークショップの開催	• 2018年度WGメンバー • インストラクター • ワークショップ参加者	2019年5月

4. 次期の活動内容とメンバー募集

VCPC
Value-Chain Process Council

一緒に“VCPC”を創造するメンバーを募集します！

活動テーマ

想いを実現させるファシリテーション

目的

VCPCキューブを使えるものとする
- VCPCキューブの活用手法を確立する
- VCPCキューブの使い手を育成する

内容

1. 想いにも構造があることを理解
2. VCPCキューブの理解
3. ファシリテーション技術の習得
4. 自分の想いに対して実践
5. ワークショップの設計と実施

条件

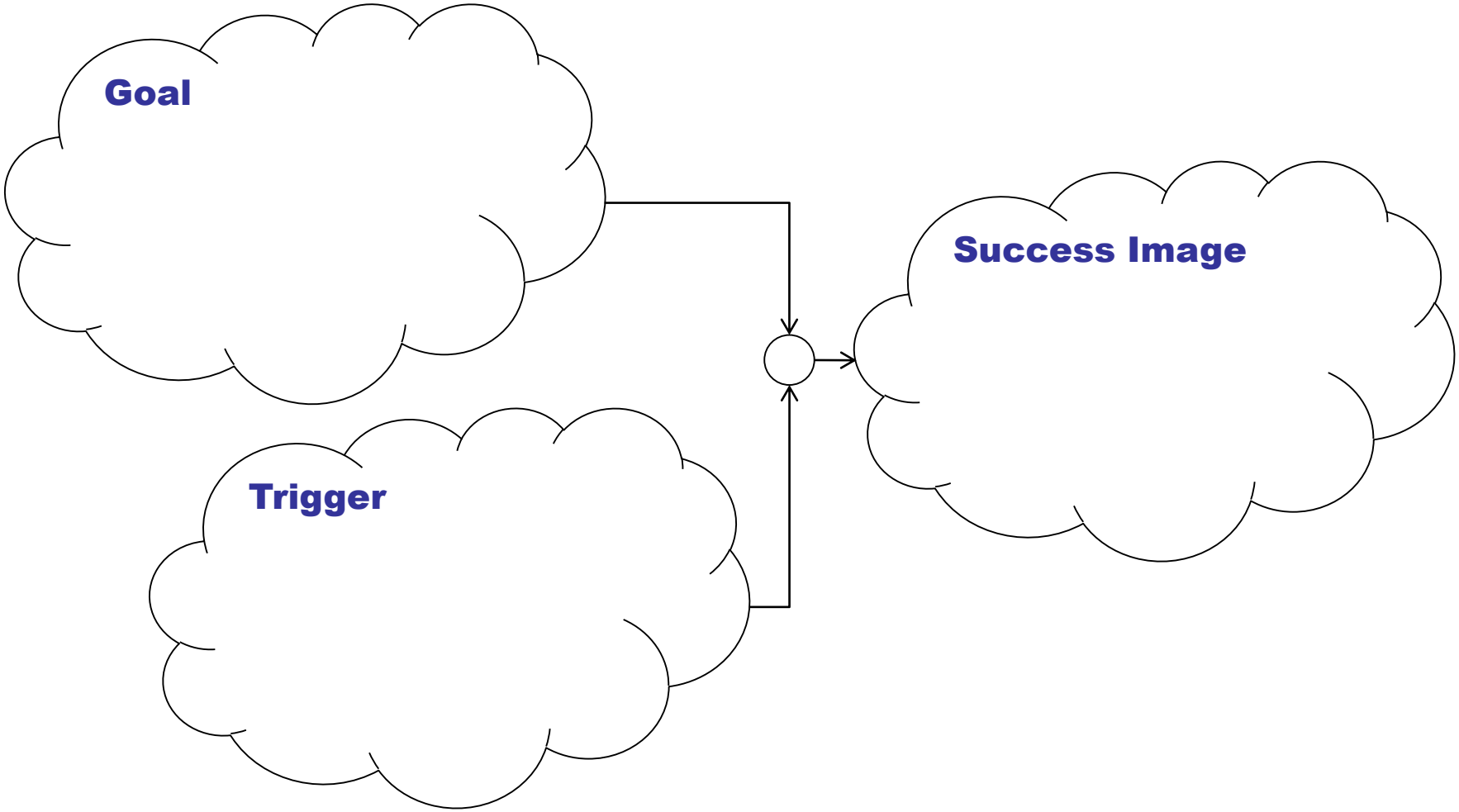
参加者は自分の課題・想いを持って参加する

付録： ワークシート

Omoi sheet

VCPC
Value-Chain Process Council

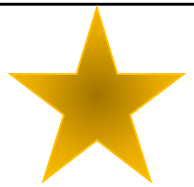
Omoi



Level 0 : Positioning sheet

VCPC
Value-Chain Process Council

Where is my/our position?



【自分にとって】
For me

初めて First time	**C**hallenging	**V**alue exploring
経験あり Experienced	**C**onservative	**P**aradigm shift
	既存 Existing	新規 New

【世の中にとって】 For the world

Value Creation Process Circuit Recognition

VCPC
Value-Chain Process Council

	As Is	To Be
Value Identification (Change Omoi)		
Change Mind (Mind Shift)		
Process Innovation (Organizational Innovation)		
Creation of Technology (Technology Innovation)		

Level 1：Planning sheet

VCPC
Value-Chain Process Council

Level 1	Output	Member	Due date
Visioning **方針設定**			
Configuration **構想** **（計画策定）**			
Process construction **実装** **（しくみ構築）**			
Conduct **／Control** **実行**			

Level 2 : Process elements sheet

VCPC
Value-Chain Process Council

Level 1	V・C・P・C	Description	

Level 2	Validate 分かる	Consider 考える	Practice 行う	Communicate 伝える
Description				
Output				
Tools				