

想いを育て戦略展開するプロセスの研究WG

2017年度ワーキンググループ活動趣意書

三枝利彰（日本ビジネスクリエイト, VCPC理事）

■背景・動機

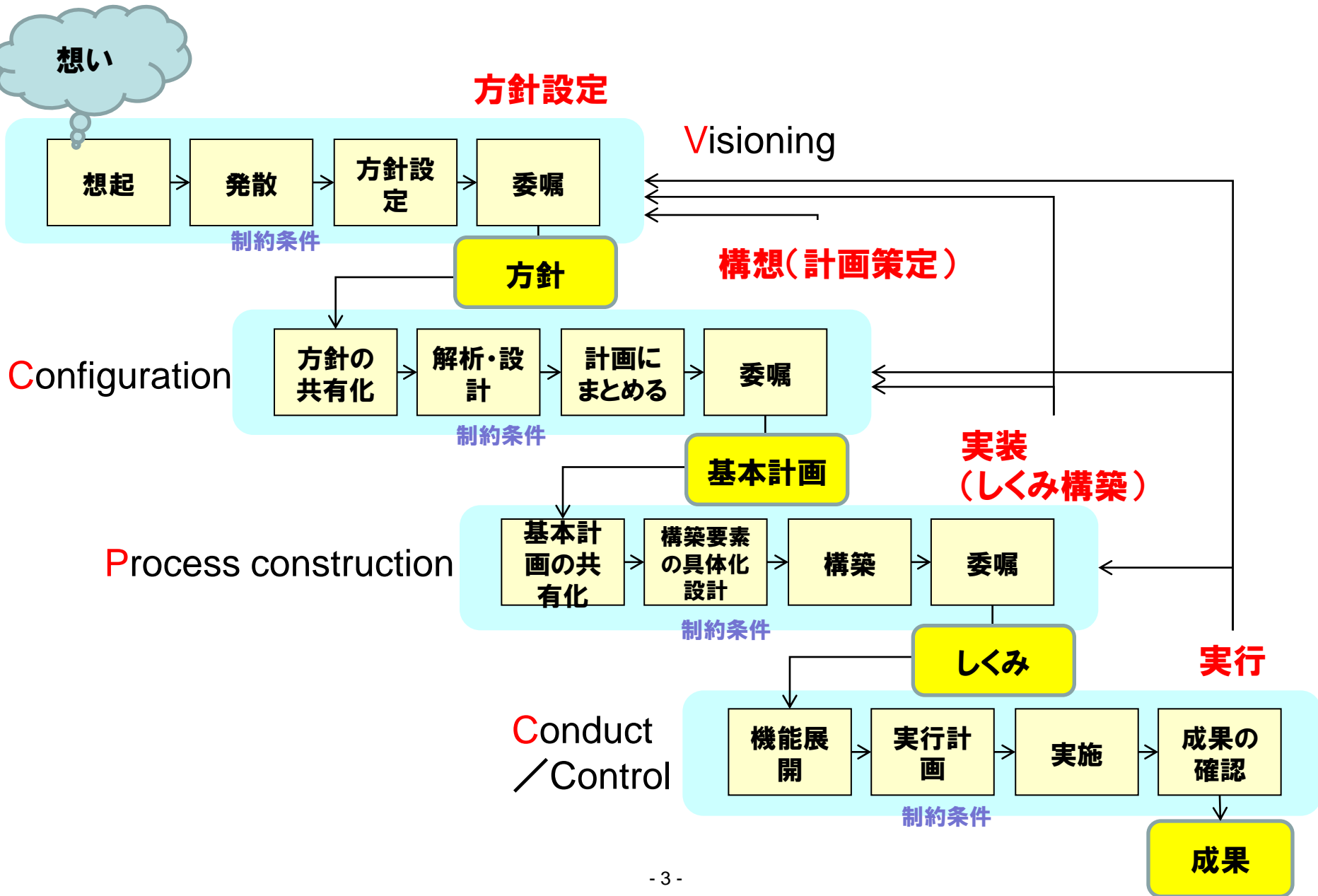
- 企業活動において、
「漠然とした“想い”を成果につながる“戦略”として描き、その戦略を“実現するしくみ”にする一連のプロセス」
が質の差はあれ動いているが、それらをプロセスとして捉えて全体像を明らかにしたプロセス参照モデルはない。
- 上記一連のプロセスを構成する各種場面において、世の中で使われている多くのプロセスモデルは、特定の業務や目的の下でフィットするものであり、検討対象範囲がそのモデルが想定している対象範囲を越えてしまうと、使えない(使いづらい)ものとなってしまう。
- 既存の各種プロセス(参照)モデルを包含した、上記一連のプロセスの参照モデル(フレームワーク)があると、個別のモデル自体も使いやすくなる。

■目的

- 「“想い”を育て実現し成果に繋げる一連のプロセス」の参照モデルを形にする

■成果物定義

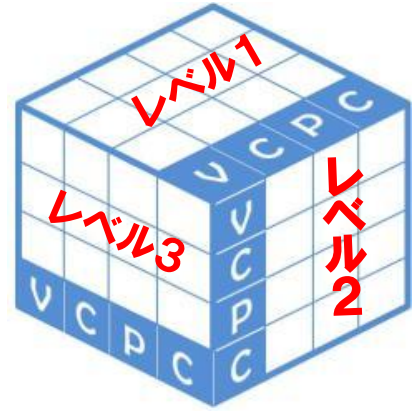
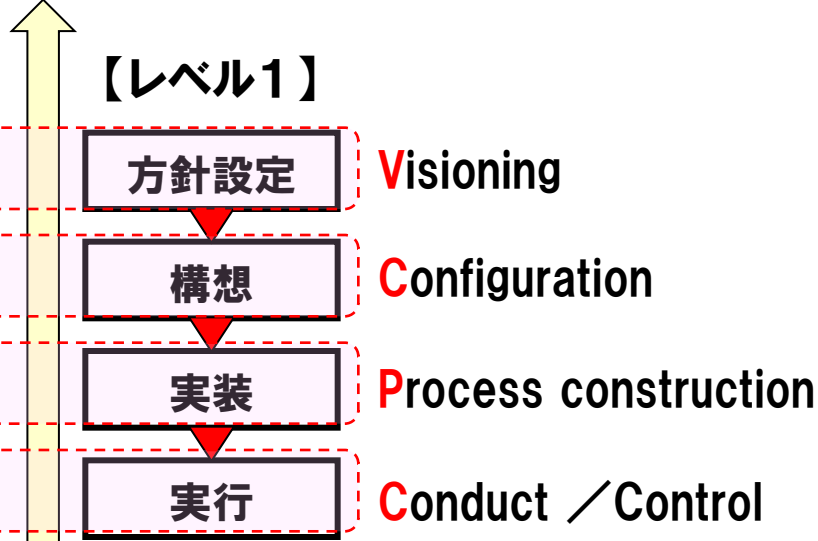
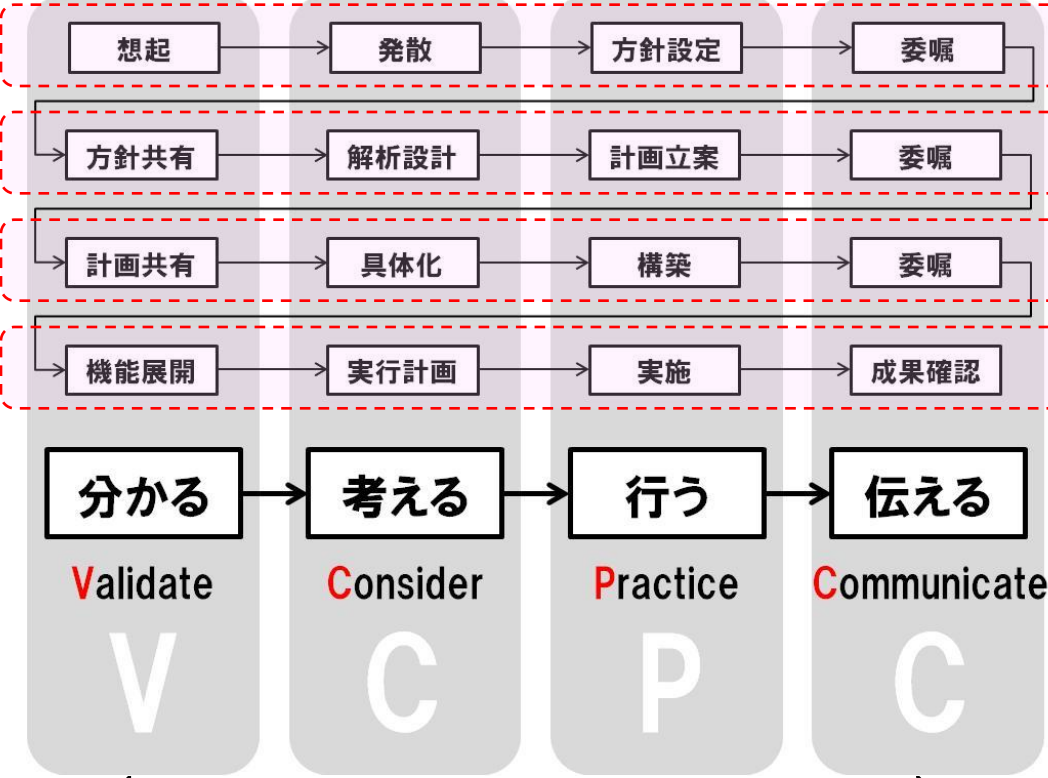
- VCの戦略想起から実行計画までのプロセスフレームワーク
- 「“想い”を育て実現し成果に繋げる一連のプロセス」を理解した人(参加メンバー)



プロセス要素は3次元で定義できる ⇒ VCPCキューブ

【レベル2】
Value exploring
Challenging
Paradigm shift
Conservative

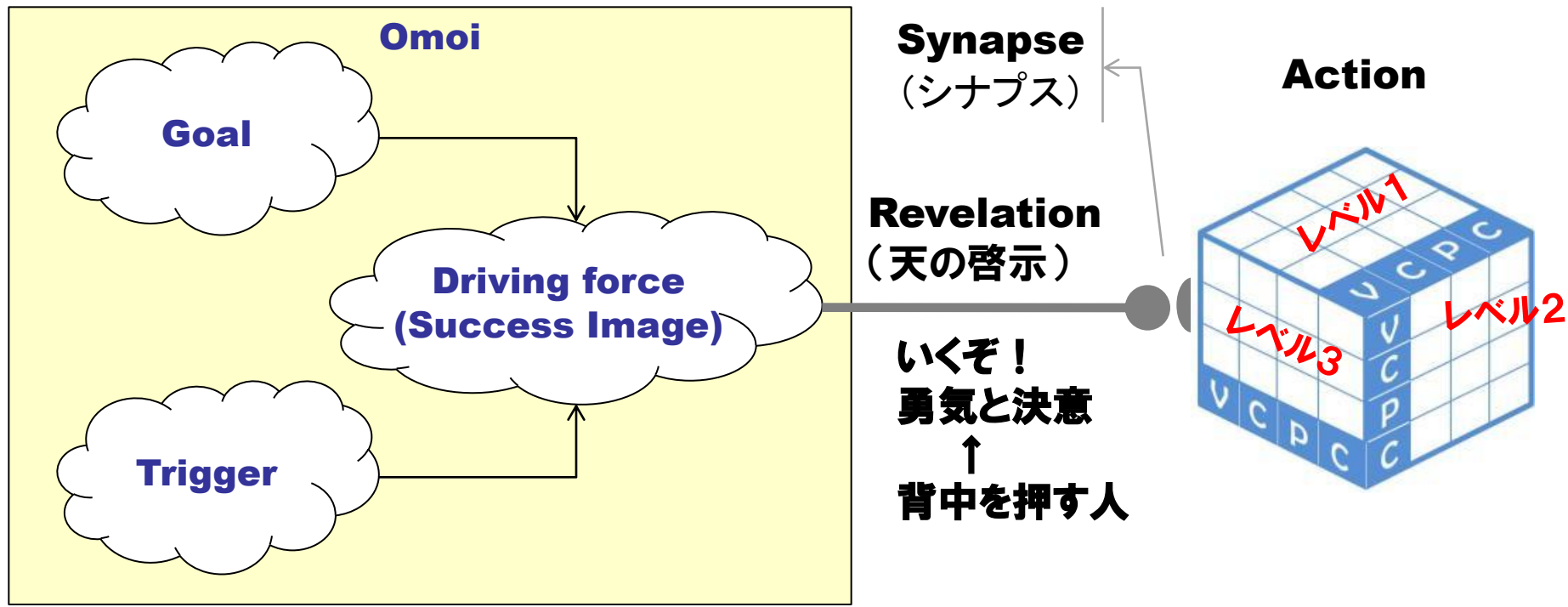
レベル1 レベル2 レベル3
4 × 4 × 4 = 64
 64個のプロセス要素で説明可能



【レベル3】

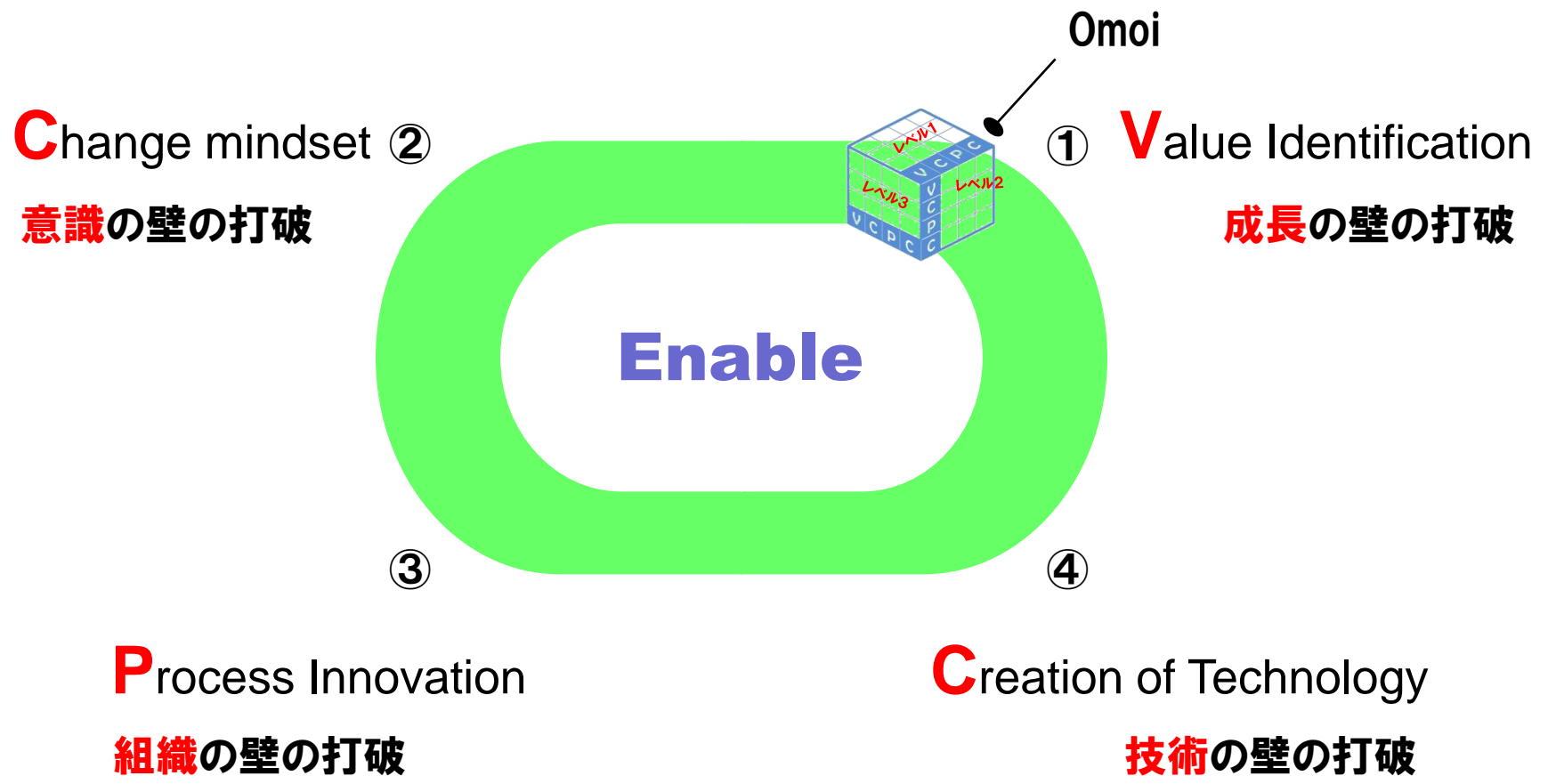
“想い”と“VCPC Cube”

- 「想い」はVCPCキューブのインプット
- 「想い」の実現に向けて行動へ移せるか否かは・・・
 - ・天の啓示
 - ・シナプス



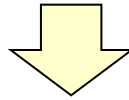
Value Creation Process Circuit

Keys for Business Model Innovation



今後の課題

- ✓ 64のプロセス要素(レベル3の詳述)を定義する
- ✓ Value Creation Process Circuitを早く回す方法論(時間要素の考慮)
- ✓ 各要素で使えるプロセス参照モデルを特定する



VCMプロセスフレームワーク「VCPCキューブ」の完成

今期の活動

(予定)

- 想いを育て戦略展開するプロセスを用いて事例を読み解く
- ⇒ 想いを実現した事例をVCPCキューブで表す(レベル3)
- ⇒ 「評価・選択・排除あるいは抑制」する「プロセス」の組込みについて取り組む
- ⇒ 具体的な取り組み方は第一回目の会合で設定する
 - ・インタビュー / ・アーカイブの解析 など

- 毎月1回の作業会合を開催し、下記の会合テーマを実施する。
- 毎回の会合時間は基本的に14:00-17:00(平日)とする。
- 毎回の会合の後に懇親会を実施し、人的ネットワークの強化を図る。
- 幹事は持ち回り制とし、会合場所の確保、会合案内、出欠確認を担当する。

- 会合テーマ
 1. これまでのWG検討内容のレビュー
 - 新メンバーと前期までの検討成果を共有する
 2. VCMプロセスフレームワークの整備・拡充
 - 想いを実現した事例をVCPCキューブで表す(レベル3) : 事例研究
 - 「評価・選択・排除あるいは抑制」する「プロセス」を組み込む
 - レベル3を作り込む
 3. VCMプロセスフレームワークのリリースに向けた準備
 4. 検討内容のまとめ

スケジュール

| | 2017年 | | | | | | | 2018年 | | | | |
|---|--|----|----|----|-----|-----|-----|-------|----|----|----|----|
| | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 |
| メンバー募集 | ☆キックオフ | | | | | | | | | | | |
| これまでのWG検討内容のレビュー(新メンバーと前期検討成果を共有) | | | | | | | | | | | | |
| 今期の活動内容設定 | | | | | | | | | | | | |
| 前項の活動内容に沿ったVCMプロセスフレームワークの整備・拡充 ・事例を用いたVCPCキューブの検証 ・評価、選択、抑制のプロセス組み込み ・レベル3の作り込みなど | <div style="border: 1px solid black; background-color: #ADD8E6; padding: 20px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> <p>前項の検討にて、より具体的な活動計画を策定する</p> </div> | | | | | | | | | | | |
| VCMプロセスフレームワークのリリースに向けた準備 | | | | | | | | | | | | |
| 検討内容のまとめ | | | | | | | | | | | | |